



İçindekiler

1. Hakkımızda	3
2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	5
3. İş Kollarımız	6
4. Bağlı Ortaklıklar & İştirakler	10
5. Finansallar	13
6. Temel Göstergeler	18
7. Diğer Bilgiler	19
8. Bilanço Dönemindeki Gelişmeler	26
9. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler	30
10. Ral Yatırım – İletişim Bilgileri	32



1. Hakkımızda

Ral Yatırım Holding'in faaliyet gösterdiği inşaat taahhüt, yenilenebilir enerji, endüstriyel mineral ile maden üretimi ve eğitim alanlarında yatırımları bulunmaktadır ve sektörlerde rekabet ile sürdürülebilirlik seviyelerini en üst düzeylere taşıma misyonunu benimsemektedir.

1976 yılında kurulan Ankara merkezli Ral Yatırım Holding bugün itibarıyla inşaat, enerji, endüstriyel mineral ile maden üretimi ve eğitim sektörlerindeki çeşitli yatırımlarıyla dikkat çekmektedir. Şirket, Borsa İstanbul'da RALYH kodu ile işlem görmektedir.

Ral Yatırım Holding; faaliyet gösterdiği inşaat, enerji, endüstriyel mineral ve maden üretimi ile eğitim alanlarında uzun vadeli ve sürdürülebilir yatırımlar yapmaktadır. Bu sektörlerdeki çalışmalarını yüksek katma değer yaratma, rekabet gücünü artırma ve sürdürülebilir büyüme sağlama hedefiyle sürdürmektedir.

Enerji alanında yenilenebilir kaynaklara odaklanan Holding, inşaatla yaşam kalitesini artıran projeler geliştirmekte; endüstriyel mineral ve madenlerde ise çevresel sorumlulukla hareket ederek sürdürülebilir üretim ve satış gerçekleştirmektedir. Eğitim alanında ise, geleceğin bireylerini çağın gereklerine uygun şekilde yetiştirecek modern kurumlar kurmaktadır.

Tüm bu faaliyetler, Ral Yatırım Holding'in yatırımcılarına değer yaratma ve faaliyet gösterdiği sektörlerde kalıcı etki bırakma vizyonu doğrultusunda yürütülmektedir.

Ral Yatırım Holding'e bağlı şirketler Ral Yapı Mühendislik A.Ş. (%100), Hera Teknik Yapı A.Ş. (%100), Trio Teknik Yapı A.Ş. (%100), Ral Enerji A.Ş. (%51), Heguard Savunma ve Siber Güvenlik Teknolojileri A.Ş. (%49), Anadolu Mikronize Kimya San. ve Tic. A.Ş. (%10), Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (%100), Best Trend Gayrimenkul A.Ş. (%100) ve Astral Yenilenebilir Enerji A.Ş.'dir (%85).

Ral Yatırım Holding'in 2025 yılının ilk dokuz ayında net dönem karı, 2024 yılının ilk dokuz ayına göre %33,3 oranında artarak 1.442 milyon TL'ye yükselmiştir. Aynı dönemde satış hasılatı %24,2 oranında azalmış, 4.392 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Net kar marjı 2024 yılının ilk dokuz ayında %18,7 seviyesinden 2025 yılının ilk dokuz ayında %32,8 seviyesine yükselmiştir. Bu sonuçlar, Ral Yatırım Holding'in karlılıktan ödün vermeden sürdürülebilir büyümesini başarıyla sürdürdüğünü ortaya koymaktadır.

Ral Yatırım Holding, güçlü özkaynak yapısını korumayı sürdürmüştür. Şirketin 30 Eylül 2025 itibarıyla konsolide özkaynakları, 2024 yıl sonuna kıyasla %40,3 oranında artış göstererek 6.088 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Ral Yatırım Holding, sürdürülebilir nakit akışı, inşaat, enerji ve eğitim gibi stratejik sektörlerde çeşitlendirilmiş işletme yapısı, alanında deneyimli yönetim ekibi, kendisine ait makine parkı ve tecrübeli ekibi, güçlü finansal yapısı, yenilenebilir enerji alanında devam eden 250 milyon ABD doları tutarlı yatırım projeleri ile diğer yatırım şirketlerinden ayrılmaktadır.

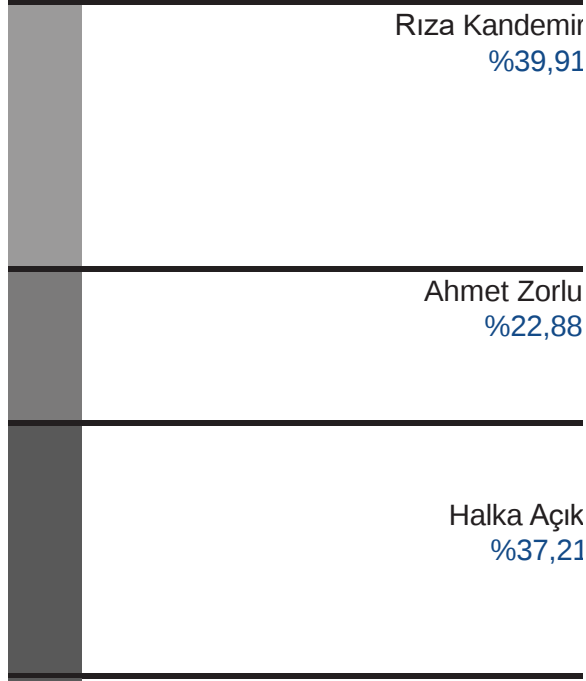
Viranşehir santralini devreye alan Şirket'in gelecek hedefleri arasında ise, diğer santralleri devreye almak, Ankara'nın prestijli ve merkezi bölgelerinde yer alan ve CentRAL markasıyla geliştirilen Mustafa Kemal Mahallesi ve Çayyolu projelerinin inşaatlarını tamamlayarak hayata geçirmek, Ral GYO'nun halka arzını gerçekleştirmek, New Tower satışlarını bitirmek olarak sıralanabilir.



2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

333 M TL

Ödenmiş Sermaye



(*) İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar

(A) Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinden yarısı, (A) Grubu pay sahipleri arasından veya (A) Grubu pay sahipleri tarafından gösterilen adaylar arasından Şirket Genel Kurulu tarafından seçilecektir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen bir üyenin Yönetim Kurulu'ndan herhangi bir sebeple ayrılması halinde, (A) Grubu pay sahipleri, yeni bir Yönetim Kurulu üyesi adayı belirler ve Yönetim Kurulu söz konusu adayı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçer.

Ortak	Grubu (*)	Hisse Tutarı (TL)	Hisse (%)	Oy Hakkı (TL)	Oy Hakkı (%)
Rıza Kandemir	A	29.970.000,00	%9,0	29.970.000,00	%9,0
Rıza Kandemir	B	102.931.918,92	%30,9	102.931.918,92	%30,9
Ahmet Zorlu	A	19.980.000,00	%6,0	19.980.000,00	%6,0
Ahmet Zorlu	B	56.200.053,09	%16,9	56.200.053,09	%16,9
Halka Açık	B	123.918.027,99	%37,2	123.918.027,99	%37,2
Toplam		333.000.000,00	%100,0	333.000.000,00	%100,0

3. İş Kollarımız

İnşaat İş Kolu

Ral Yatırım, inşaat sektöründe taahhüt ve merkezi konumlu butik projelerde satış hasılatı paylaşımı yöntemine göre projeler yürütmektedir.

Şimdiye kadar 5.175 adet konut tamamlayan Ral Yatırım Holding, TOKİ ile yürüttüğü iş birliği kapsamında 3.946 adet konut projesi ile 117 adet iş yeri ve dükkânın yapımına devam etmektedir. Şirketin TOKİ ile yürütmekte olduğu projelerin toplam bedeli, 31.10.2025 itibarıyla 8,8 milyar TL'dir.

%100 İştirakimiz Ral GYO bünyesinde ise 304 adet konut projesi ile 62 adet iş yeri ve dükkânın inşaatı devam etmektedir. **Ral GYO'nun** devam eden projelerinin toplam bedeli, 31.10.2025 itibarıyla 6,2 milyar TL'dir.

Bu kapsamda, grup genelinde toplam 4.250 adet konut projesi ile 179 adet iş yeri ve dükkân projesi devam etmektedir. 31.10.2025 itibarıyla bu projelerin toplam büyüklüğü 15,0 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Ankara Mustafa Kemal Mahallesi'nde yer alan proje için iksa ruhsatları alınmış ve zemin iyileştirme çalışmalarına başlanmıştır. Yapı ruhsatlarının da alınmasıyla birlikte projede kaba inşaat çalışmalarına 2025 yılının Temmuz ayında başlanmıştır. Kaba inşaatın 2026 yılının ilk yarısında tamamlanması hedeflenmektedir. Söz konusu proje kapsamında CentRAL markamızın vizyonunu yansıtan, Ankara'nın seçkin bölgelerinden birinde konumlanacak prestijli bir karma kullanım projesi hayata geçirilecektir. Yaklaşık 60.000 m² inşaat alanına sahip olacak bu projenin, Ral GYO'ya yaklaşık 4,8 milyar TL ciro katkısı sağlaması öngörülmektedir.

CentRAL markasının en yeni yatırımı ise, 21 Nisan 2025 tarihinde ihalede alındığı duyurulan ve 3,1 milyar TL bedelle portföye katılması planlanan ve 28 dönümlük alana sahip Çayyolu arazisinde, hayata geçirilecektir. İhale Şartnamesi hükümleri uyarınca düzenlenen Taşınmaz Satış Sözleşmesi, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 15.10.2025 tarihinde imzalanmış olup, sözleşme %20 Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Ral GYO), %31 Best Trend Gayrimenkul A.Ş. (hisselerinin tamamı Ral GYO'ya aittir) ve %49 Üçüncü Proje Gayrimenkul Yatırım Fonu'ndan oluşan ortaklık yapısı çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Bu proje, CentRAL markamızın vizyonunu yansıtan ve Ankara'nın seçkin bölgelerinden birinde hayata geçirilecek prestijli projelerimizden biri olacaktır.

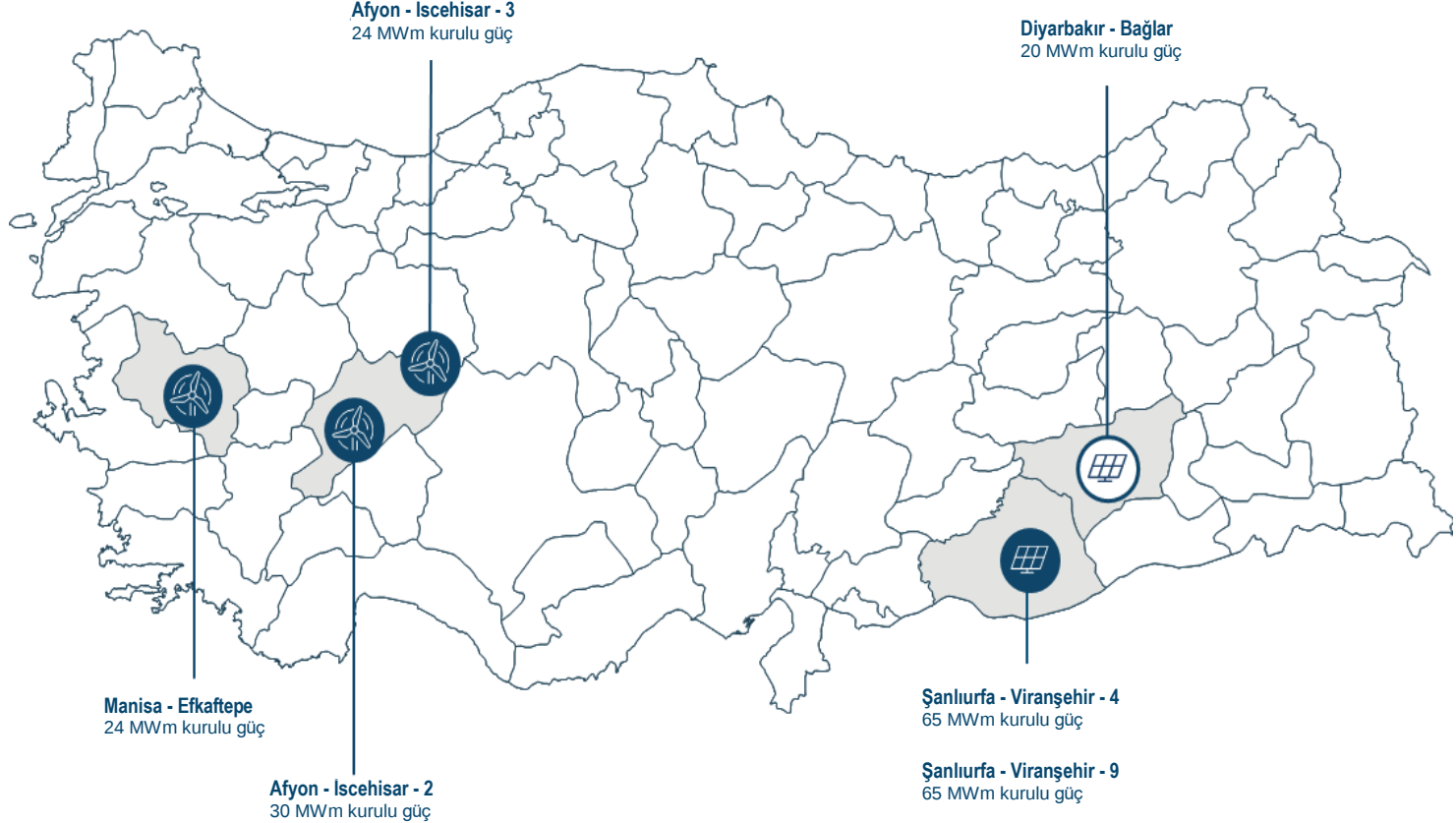
Ral Yatırım Holding'in %100 bağlı ortaklıklarından Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'nin tamamına sahip olduğu Ral GYO bünyesinde bulunan İskenderun New Tower Projesinde, tamamlanma ve kiralama sürecine geçilmiştir. 6 Şubat 2023 depreminden sonra ilgili bölgede hasar almadan devam eden İskenderun New Tower projemizle, sorumluluklarımızı yerine getirdiğimizi kanıtlıyoruz.

Ral GYO, T.C. Ziraat Bankası A.Ş. tarafından 06.11.2025 tarihinde gerçekleştirilen ihalede, Samsun ili, Atakum ilçesi, Denizevleri Mahallesi, Adnan Menderes Caddesi adresinde bulunan 2.621,24 m² yüzölçümlü, turizm ve ticaret imarlı arsa nitelikli taşınmaz için 385.000.000 TL tutarındaki teklifiyle en yüksek teklifi vermiş ve ihaleyi kazanmıştır. İhale komisyonu tarafından teklifin değerlendirilmesinin ve onaylanmasının ardından ihale kesinleşecek ve taşınmazın devrine ilişkin işlemler tamamlanacaktır.

Söz konusu taşınmaz, Samsun'un turizm, konut ve ticaret açısından öne çıkan, yüksek değer potansiyeline sahip bölgesinde yer almakta olup, konumu ve imar özellikleri itibarıyla önemli bir yatırım fırsatı sunmaktadır. Bu yatırımla, bağlı ortaklığımızın büyüme stratejisi kapsamında, yüksek katma değerli, yeni nesil ve butik nitelikli projelerden oluşan portföyünü güçlendirme vizyonu açısından önemli bir adım daha atılmıştır.

Enerji İş Kolu

Ön lisansı alınan ve değerlendirilmesi devam eden toplam proje yatırım bedeli 250 milyon ABD doları olarak öngörülmektedir.



On Lisansı Alınan
RES Projeleri

78 MWm

Toplam Kurulu Güç



Üretim ve Satışa Başlanan
GES Projeleri

130 MWm

Toplam Kurulu Güç



Başvuru Aşamasındaki
GES Projeleri

20 MWm

Toplam Kurulu Güç

Viranşehir GES Projesi

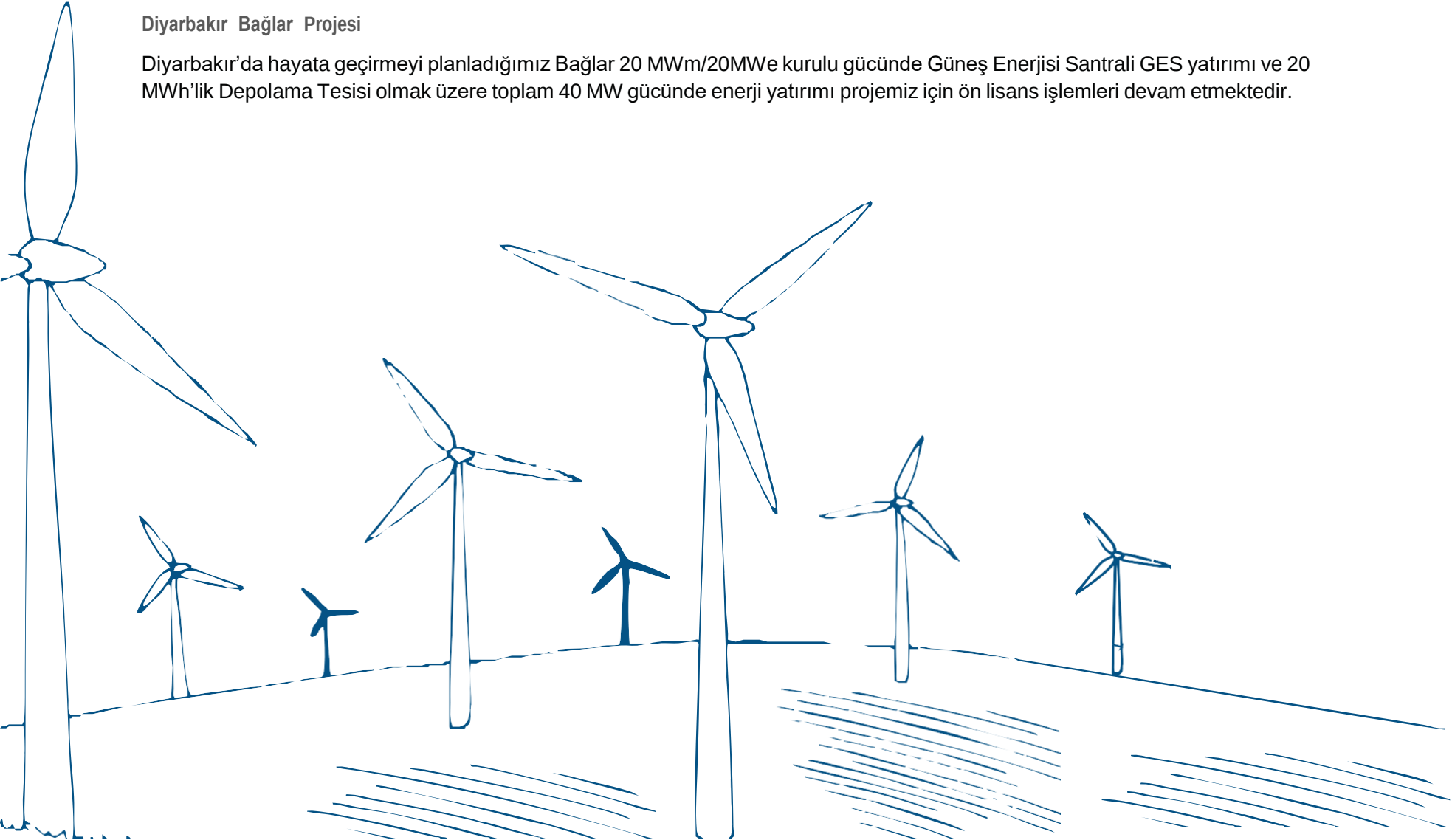
%51 oranında iştirakimiz RAL ENERJİ A.Ş.'nin, Şanlıurfa İli Viranşehir ilçesi 4 ve 9 nolu GES projeleri için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan 30 YILLIK 130 MWm/100 MWe ELEKTRİK ÜRETİM LİSANS belgeleri 24.12.2024 tarihinde alınmıştır. 23.06.2025 tarihinde her iki santral projesinin tamamında Bakanlık kabul işlemleri tamamlanmış olup, enerji yatırımımızın kurulu gücünün tamamı olan 130 MWm devreye alınmıştır. Elektrik üretimi ve satışı tam kapasiteye ulaşarak tamamlanan yatırımımız, yaklaşık 2 milyon m²'lik alana kuruludur ve Türkiye'nin dördüncü en büyük Güneş Enerjisi Santrali olma özelliğine sahiptir.

Manisa Efkahtepe RES Projesi

%51 oranında iştirakimiz olan Ral Enerji A.Ş. tarafından yürütülen ve ön lisansı alınmış olan, 24 MWm kurulu güce sahip Rüzgar Enerji Santrali ve 48 MWe / 48 MWh kapasiteli Elektrik Depolama Tesisi projemize ilişkin teknik etkileşim analizleri (TEA) sonucunda, saha değişikliği ihtiyacı doğmuştur. Bu doğrultuda, mevcut alana ilişkin ÇED başvuru dosyası Ral Enerji A.Ş. tarafından geri çekilmiş ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından bu talep uygun bulunmuştur. Yeni belirlenecek saha için ilgili mevzuat çerçevesinde yeniden ÇED başvurusu yapılacak olup, projenin iptali söz konusu değildir. Söz konusu projeye ilişkin çalışmalarımız planlandığı şekilde devam etmektedir.

Diyarbakır Bağlar Projesi

Diyarbakır'da hayata geçirmeyi planladığımız Bağlar 20 MWm/20MWe kurulu gücünde Güneş Enerjisi Santrali GES yatırımı ve 20 MWh'lik Depolama Tesisi olmak üzere toplam 40 MW gücünde enerji yatırımı projemiz için ön lisans işlemleri devam etmektedir.



Afyon İscehisar RES Projeleri

İscehisar-2 RES 30 MWm/30 MWe kurulu gücündeki Rüzgar Enerjisi Santrali ve 30 MWh'lik depolama tesisi olmak üzere, toplam 60 MW gücünde enerji yatırımı projesi ile ilgili olarak 12/10/2023 tarihli ve 12123- 15 sayılı Kurul Kararı ile ÖN/12123- 15/05878 numaralı ve 30 (otuz) ay süreli ön lisans onaylanmıştır. Çevre ve Şehircilik Bakanlığına sunulan ÇED Başvuru Dosyası Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği'nin 8. maddesi doğrultusunda incelenmiş ve başvurunun ÇED Genel Formatı'na uygun hazırlandığı anlaşılmış olup, projeye ilişkin ÇED Süreci başlatılmıştır.

EPDK'dan ÖN/12325-15/06056 numarası ile 2024 yılı başlarında ön lisansı alınan İscehisar-3 Depolamalı RES projesi için Afyonkarahisar ilinde 24 MWm/24 MWe kurulu gücünde Rüzgar Enerjisi Santrali (RES) yatırımı ve 24 MWh'lik Depolama Tesisi olmak üzere, toplam 48 MW gücünde enerji yatırımı yapılacaktır.

Eğitim İş Kolu

Ral Yatırım Holding, Ankara Yenimahalle'de bulunan 1.000 öğrenci kapasiteli Girne Koleji ile modern, yeni teknolojilerle donatılmış ve akademik başarıyı en üst düzeyde tutan bir eğitim anlayışı ile hizmet vermektedir.

Girne Koleji 2021 Yılı'nın Okul Mimarisi ödülü ve Yılın En İyi Çıkış Yapan Okul ödülüne sahiptir. Bu ödüllerin yanı sıra Girne Koleji, Global Schools programına da dahil olmuştur.



Endüstriyel Mineral ve Maden İş Kolu

Ral Yatırım, Türkiye'nin önde gelen endüstriyel mineral ve maden üreticilerinden biri olan İstanbul merkezli Anadolu Mikronize Kimya San. ve Tic. A.Ş.'nin paylarının %10'unu tahsisli sermaye artırım ve ortak pay devri yoluyla 2025 yılında satın almıştır.

Anadolu Mikronize'nin, yüksek saflıkta ve kalite standartlarında ürettiği kalsit ürünleri, çeşitli sektörlerde önemli uygulama alanları bulmaktadır. Kalsit, geniş bir endüstriyel yelpazede kritik bir hammadde olarak kullanılan, yüksek saflıkta bir kalsiyum karbonat mineralidir. 80 ülkeye ihracat yapan şirketin 1.250'den fazla ürün çeşidi bulunmaktadır. Şirketin satış hasılatının yaklaşık %80'i ihracat gelirlerinden oluşmaktadır.

4. Bağlı Ortaklıklar & İştirakler



Ral Yapı, büyük ölçekli inşaat ve taahhüt projeleri ile konforlu ve insan yaşamını kolaylaştıran butik projeleri hayata geçirmektedir.

Faaliyet Konusu: Taahhüt ve merkezi konumlu butik projeler

2019 → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

%100 → Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi



Ral GYO, yenilikçi ve sürdürülebilir projelere imza atmaktadır.

Faaliyet Konusu: Taahhüt ve merkezi konumlu butik projeler

2025 → Ral Yapı Bünyesinde GYO Tescil Tarihi

%100 → %100 Bağlı Ortaklığı Ral Yapı Mühendislik A.ř.'nin Ortaklık Yüzdesi



Trio Teknik, yenilikçi ve sürdürülebilir projelere imza atmaktadır.

Faaliyet Konusu: Taahhüt ve merkezi konumlu butik projeler

2018 → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

%100 → Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi



Hera Teknik, büyük ölçekli inşaat ve taahhüt projeleri ile konforlu ve insan yaşamını kolaylaştıran butik projeleri hayata geçirmektedir.

Faaliyet Konusu: Taahhüt ve merkezi konumlu butik projeler

2018 → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

%100 → Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi



Ral Enerji, yenilenebilir enerji yatırımlarına ve satışına değer katma odaklı bir bakış açısı kazandırmaktadır.

Faaliyet Konusu: Yenilenebilir enerji üretimi ve satışı

2021 → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

%51 → Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi



ANADOLU MİKRONİZE

Anadolu Mikronize'nin, yüksek saflıkta ve kalite standartlarında ürettiği kalsit ürünleri, çeşitli sektörlerde önemli uygulama alanları bulmaktadır.

Faaliyet Konusu: endüstriyel mineral ile maden üretimi

2025 → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

%10 → Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi

BEST TREND GAYRİMENKUL A.Ş.

Faaliyet Konusu: Gayrimenkul inşaat proje geliştirme

2025 → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

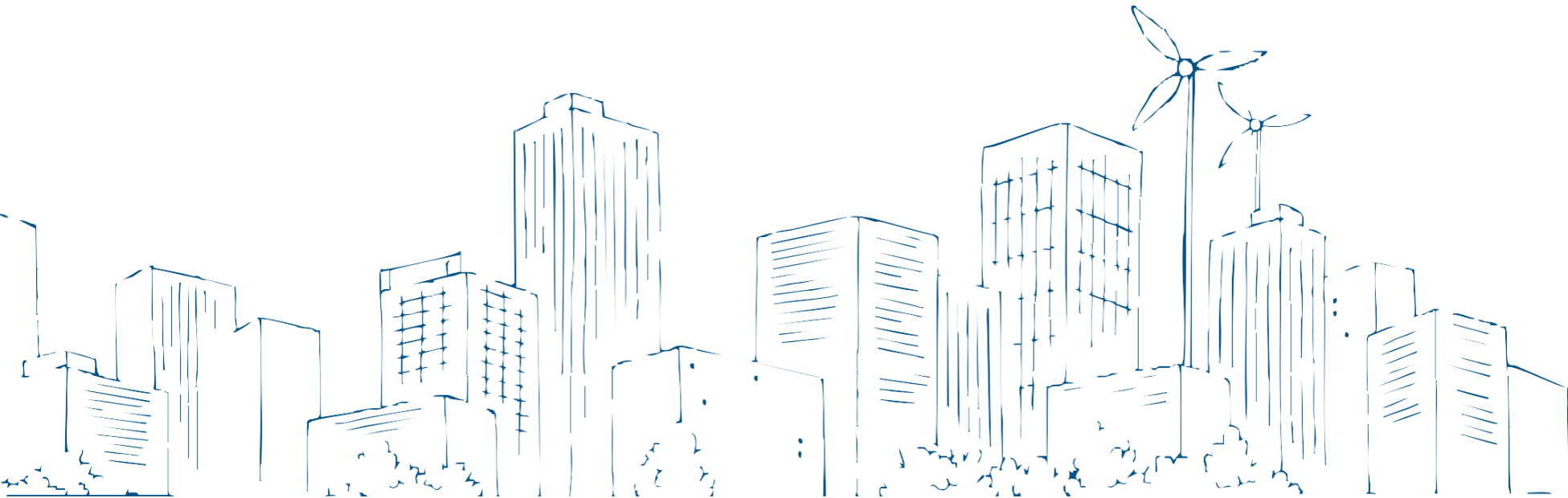
%100 → %100 Dolaylı Bağlı Ortaklığı Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin Ortaklık Yüzdesi

ASTRAL YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş.

Faaliyet Konusu: Gayrimenkul inşaat proje geliştirme

2025 → Ral Yatırım Holding Bünyesine Geçme Tarihi

%85 → Ral Yatırım Holding Ortaklık Yüzdesi (%15 Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.)



5. Finansallar

Bilanço

	30.09.2025	31.12.2024
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	82.930.687	18.795.678
Finansal Yatırımlar	46.901.179	53.293.639
Ticari Alacaklar	305.305.535	460.423.674
<i>İlişkili Taraflar</i>	16.432.029	23.250.378
<i>Diğer Taraflar</i>	288.873.506	437.173.296
Diğer Alacaklar	368.379.659	344.589.256
<i>İlişkili Taraflar</i>	77.724.308	262.168.326
<i>Diğer Taraflar</i>	290.655.351	82.420.930
Sözleşme Varlıkları	1.832.715.083	990.662.162
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıkları	1.832.715.083	990.662.162
Stoklar	85.607.572	24.829.247
Peşin Ödenmiş Giderler	963.815.587	962.403.262
<i>İlişkili Taraflar</i>	-	126.420.648
<i>Diğer Taraflar</i>	963.815.587	835.982.614
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	7.532.158	14.329.975
Diğer Dönen Varlıklar	150.237.061	156.068.018
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	3.843.424.521	3.025.394.911
Duran Varlıklar		
Finansal Yatırımlar	214.017.193	12.461.597
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar	-	68.816
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	2.252.870.000	2.316.226.784
Maddi Duran Varlıklar	6.614.118.570	3.613.450.755
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.753.964	7.952.210
Peşin Ödenmiş Giderler	1.322.604	77.134
<i>Diğer Taraflar</i>	1.322.604	77.134
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	126.352.786	174.128.114
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	9.216.435.117	6.124.365.410
TOPLAM VARLIKLAR	13.059.859.638	9.149.760.321

Bilanço**KAYNAKLAR****30.09.2025****31.12.2024****Kısa Vadeli Yükümlülükler**

Kısa Vadeli Borçlanmalar

326.419.368

73.752.598

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

1.181.082.186

774.848.701

Diğer Finansal Yükümlülükler

624.422

1.886.346

Ticari Borçlar

1.775.461.832

1.433.021.698

İlişkili Taraflar

91.054.351

280.600.173

Diğer Taraflar

1.684.407.481

1.152.421.525

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

47.095.746

61.269.528

Diğer Borçlar

905.831.964

77.051.922

Sözleşme Yükümlülükleri

10.911.325

-

Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülükleri

10.911.325

-

Ertelenmiş Gelirler

212.127.181

46.011.223

Kısa Vadeli Karşılıklar

6.719.265

7.059.020

Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

19.418.028

18.285.913

TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER**4.485.691.317****2.493.186.949****Uzun Vadeli Yükümlülükler**

Uzun Vadeli Borçlanmalar

1.864.036.168

2.006.778.287

Uzun Vadeli Karşılıklar

6.229.407

4.071.529

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

602.387.241

307.428.840

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler

13.244.185

-

TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER**2.485.897.001****2.318.278.656****ÖZKAYNAKLAR****Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar****5.260.383.341****4.021.120.812**

Ödenmiş Sermaye

333.000.000

63.000.000

Sermaye Düzeltme Farkları

55.828.525

451.798.922

Geri Alınmış Paylar (-)

-

-

Paylara İlişkin Primler (İskontolar)

4.576.257

4.576.257

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

33.082.690

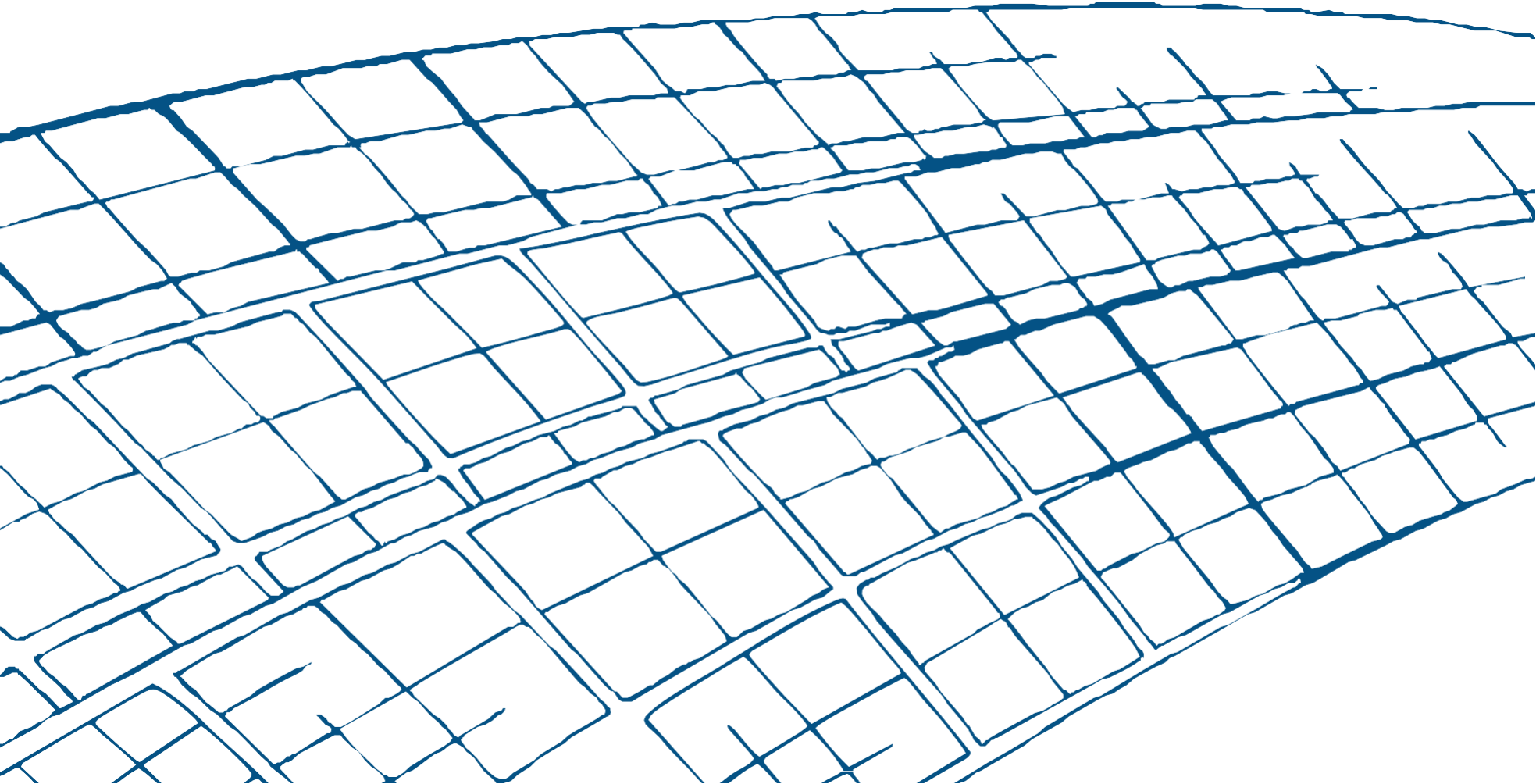
49.998.164

Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)

29.746.259

54.138.999

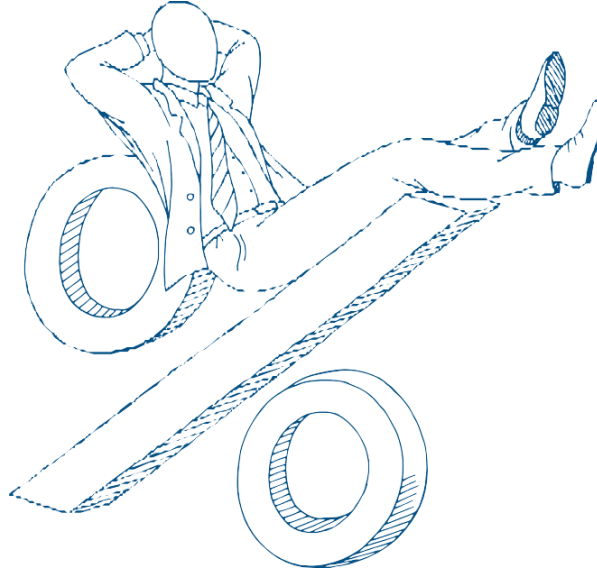
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	3.336.431	(4.140.835)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	818.060	818.060
Diğer Yedekler	1.488.952	1.488.952
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	3.622.244.597	1.814.183.399
Net Dönem Karı/Zararı	1.209.344.260	1.635.257.058
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	827.887.979	317.173.904
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	6.088.271.320	4.338.294.716
TOPLAM KAYNAKLAR	13.059.859.638	9.149.760.321



Gelir Tablosu

	01.01.2025	01.07.2025	01.01.2024	01.07.2024
	30.09.2025	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2024
Hasılat	4.392.068.731	2.440.845.458	5.791.120.875	2.817.729.433
Satışların Maliyeti (-)	(3.260.677.299)	(1.756.033.153)	(4.386.017.590)	(2.278.709.017)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)	1.131.391.432	684.812.305	1.405.103.285	539.020.416
BRÜT KAR (ZARAR)	1.131.391.432	684.812.305	1.405.103.285	539.020.416
Genel Yönetim Giderleri (-)	(79.328.320)	(30.725.728)	(48.314.560)	(24.529.026)
Pazarlama Giderleri (-)	(115.335.598)	(74.787.922)	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	155.592.435	(295.216.079)	86.155.039	7.105.607
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(119.269.822)	(51.098.150)	(126.363.143)	(68.872.074)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	973.050.127	232.984.426	1.316.580.621	452.724.923
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	105.143.672	103.348.752	147.475.188	14.815.554
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(2.191.835)	(372.474)	(13.627.112)	(837.201)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	1.076.001.964	335.960.704	1.450.428.697	466.703.276
Finansman Gelirleri	40.263.694	7.047.403	29.295.706	19.758.958
Finansman Giderleri	(115.155.307)	(41.829.140)	(71.876.234)	(12.742.739)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	735.595.187	62.855.789	(501.050.639)	(312.108.136)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)	1.736.705.538	364.034.756	906.797.530	161.611.359
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	(295.019.721)	(108.946.331)	174.992.663	58.518.251
Dönem Vergi Gideri/Geliri	-	-	(9.428.285)	(447.208)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	(295.019.721)	(108.946.331)	184.420.948	58.965.459
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	1.441.685.817	255.088.425	1.081.790.193	220.129.610
DÖNEM KARI (ZARARI)	1.441.685.817	255.088.425	1.081.790.193	220.129.610
Dönem Karı/Zararının Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	232.341.557	(51.664.478)	142.917.479	20.304.331
Ana Ortaklık Payları	1.209.344.260	306.752.905	938.941.526	199.876.903

	01.01.2025	01.07.2025	01.01.2024	01.07.2024
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER	30.09.2025	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2024
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	(16.915.474)	(15.381.791)	(3.399.554)	(7.046.649)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	(25.641.127)	(21.458.426)	34.626.674	23.765.955
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	8.664.333	886.837	(758.750)	131.024
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	1.248.387	5.341.596	(36.485.883)	(30.910.873)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	(1.187.067)	(151.799)	(781.595)	(32.755)
DİĞER KAPSAMLI GELİR	(16.915.474)	(15.381.791)	(3.399.554)	(7.046.649)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	1.424.770.343	239.706.634	1.078.390.639	213.082.961



6. Temel Göstergeler



Satış Hasılatı

4.392 milyon TL

Toplam Devam Eden Proje Bedeli (İnşaat+Enerji)

>35 milyar TL

FAVÖK

1.001 milyon TL

FAVÖK Marjı

%22,8

Net Kar

1.442 milyon TL

Yatırım Tutarı

250 milyon USD

Yatırım Teşvik Belgesi

4,8 milyar TL

Grup Tamamlanan Konut Adedi

5.175

Grup Devam Eden Konut Adedi

4.250

Ön Lisansı Alınan Depolamalı RES Projeleri

78 MWm

Elektrik Üretim ve Satışına Başlanan Toplam Kurulu Güç

130 MWm

Başvuru Aşamasındaki Depolamalı GES Projeleri

20 MWm

7. Diğer Bilgiler

Kar Dağıtımı

Şirket'in Kar Dağıtım Politikası, 09.04.2019 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmış olup ilgili metne aşağıdaki bağlantıdan ulaşılabilir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/754561>

04.04.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Ral Yatırım Holding A.Ş. yönetimi tarafından Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) esas alınarak hazırlanan ve ANY Patners Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenen, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin finansal tablolar incelenerek kabul edilmiş ve Genel Kurula sunulması uygun görülmüştür.

Söz konusu finansal tablolar ile Ral Yatırım Holding A.Ş.'nin Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 1.421.845.123 TL ana ortaklığa ait net dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise - 82.876.406,81 TL cari yıl net dönem zararı bulunduğu görülmektedir;

Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine göre hazırlanan 2024 yılı mali tablolarında dönem karı olmasına karşın, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan 2024 yılı mali tablolarında dönem zararı olduğu için, ekli Kar Dağıtım Tablosunda gösterildiği üzere kar dağıtılmaması, teklifinin Genel Kurul onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Söz konusu kararlara ilişkin yapılan bildirimlere ve kar dağıtım tablosuna aşağıdaki linklerden ulaşılabilir.

Kar dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu kararı: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1417964>

Kar dağıtımına ilişkin Olağan Genel Kurul kararı: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429854>

2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirket'in 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 03.04.2025 tarihinde yayınlanan gündemi çerçevesinde, 26.04.2025 tarihinde gerçekleşmiştir. Toplantı tutanakları ve katılımcı listesi Kamuyu Aydınlatma Platformunda <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429854> linkinde duyurulmuştur. 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 06.05.2024 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş olup, 06.05.2025 tarih, 11325 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Dönem İçinde Esas Sözleşme'de Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirketimizin 2.500.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 63.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin tamamı iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle %428,57 oranında, 270.000.000 TL artırılarak 333.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak Esas Sözleşme'nin 6. maddesinin tadili için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, Kurul tarafından 17.03.2025 tarihinde

onaylanmıştır. Esas sözleşme tadili, Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 26 Mart 2025 tarihinde tescil edilmiş ve 11.300 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Dönem İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları

Bulunmamaktadır.

Derecelendirme Notları

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., şirketimiz Ral Yatırım Holding A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notunu "BBB+(tr) / (Stabil Görünüm)", Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu'nu ise "J2(tr) / (Stabil Görünüm)" olarak belirlemiştir. Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Kurum Kredi Rating Notlarını "BB / (Negatif Görünüm)", olarak belirlemiştir. 28.03.2024 tarihinde KAP'ta duyurusu yapılan Derecelendirme Raporu bu defa da 2025 yılı için tekrar düzenlenmiş ve 28.03.2025 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1414905>

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmesi amacıyla Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğe göre şirket yönetim kurulu yapısı dikkate alınarak Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki ve sorumluluğu Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kuruluna öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite

Üye Adı/Soyadı	Görevi	Şirket ile İlişkisi	Niteliği
İlhan Aksoy	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
İsmet Turan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az 4 kere toplanır ve toplantı sonuçlarını tutanağa bağlayarak Yönetim Kurulu'na sunar.

Denetim komitesi faaliyetlerini genel kabul görmüş ilkelere ve çalışma esaslarına göre sürdürmektedir. Denetim komitesi üyeleri icracı olmayan, konusunda yetkin üyelere seçilmektedir. Komite 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde 4 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Üye Adı/Soyadı	Görevi	Şirket ile İlişkisi	Niteliği
İlhan Aksoy	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
Atahan Yasin Aras	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Değil /İcrada Görevli Değil
Özge Aydemir	Üye	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi	Bağımsız Değil /İcrada Görevli Değil

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve yönetim kuruluna öneriler sunmak üzere kurulan, icracı olmayan 2 yönetim kurulu üyesiyle, yönetim kurulunda görev almayan 1 üye ile birlikte toplamda 3 üyeden oluşmaktadır. Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Yatırımcı ile İlişkiler Bölümü çalışmalarını gözetir. Komite 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde 3 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Üye Adı/Soyadı	Görevi	Şirket ile İlişkisi	Niteliği
İlhan Aksoy	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
İsmet Turan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kurulumuza tavsiye ve önerilerde bulunur. Komite 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde 4 kez toplanmış, hazırladığı raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu yapılanmasını sağlamıştır. Bu kapsamda, denetimden sorumlu komitenin tamamen bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması ve diğer komitelerin de başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması gereklilikleri nedeniyle bir üye birden fazla komitede yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Üye Adı/Soyadı	Görevi	Şirket ile İlişkisi	Niteliği
İlhan Aksoy	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
İsmet Turan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız / İcrada Görevli Değil
Atahan Yasin Aras	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Değil / İcrada Görevli Değil

Sürdürülebilirlik Komitesi, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında Şirket stratejilerini destekleyici çalışmalar yaparak, sürdürülebilirlik politikalarının uygulanmasını sağlar ve ilgili mevzuat ve gelişmeleri takip ederek Yönetim Kurulu'na düzenli olarak rapor sunar. Komite 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde henüz toplantı yapmamıştır.

İç Denetim ve İç Kontrol Faaliyetleri

Şirketin Yönetim Kurulunca risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri oluşturulmuştur. Şirkette Denetim Komitesi tarafından; yapılan işlemler ve faaliyetlerin gerek yasal mevzuata gerekse de şirket politikalarına uygunluğu hususunda ilgili denetimler yapılmaktadır.

Politikalar, Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimizin bilgilendirme politikası, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Bilgi Güvenliği Politikası ile Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk ilkelerine aşağıdaki linklerden ulaşılabilir:

Bilgilendirme Politikası: <https://www.ralyatirim.com/documents/Bilgilendirme-Politikasi.pdf>

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası, Bağış ve Yardım Politikası:

<https://www.ralyatirim.com/documents/Ucretlendirme-Politikasi.pdf>

Bağış ve Yardım Politikası: https://www.ralyatirim.com/documents/Bagis-ve-Yardim-Politikasi_270924.pdf

Kar Dağıtım Politikası: <https://www.ralyatirim.com/documents/Kar-Dagitim-Politikasi.pdf>

Bilgi Güvenliği Politikası: <https://www.ralyatirim.com/documents/Bilgi-guvenligi-politikasi.pdf>

Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk: <https://www.ralyatirim.com/documents/Etik-Kurallar.pdf>

Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimiz çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde çalışan personel sayısı toplam 617 kişidir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetime sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin 30.09.2025 tarihi itibarıyla toplam tutarları 2.301.013 TL'dir.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Şirketin 01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde yapmış olduğu yatırım tutarı 214.017.193 TL'dir.

Şirketin yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketin 01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde yapmış olduğu bağış ve yardım 10.847.245 TL'dir.

Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21 Temmuz 2023 tarihli kararıyla 105 milyon TL tutarında geri alım fonu oluşturulmasına ve geri alıma konu edilebilecek azami pay sayısının 1.500.000 adet pay olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu karar tarihinden itibaren 30.09.2025 tarihine kadar sahip olduğu RALYH payları 3.662.901 paya ulaşmıştır. (Şirket sermayesine oranı %1,10).

Bunun yanı sıra; Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10.10.2025 tarihli toplantısında, 21.07.2023 tarihinde başlatılan pay geri alım programının sona erdirilmesine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu'nun 21.07.2023 tarihli kararıyla başlatılan pay geri alım programı kapsamında 10.10.2025 tarihi itibarıyla 1.348.769 adet pay geri alınmış olup, daha önce geri alınan paylar ve geri alım programı süresince gerçekleştirilen bedelsiz sermaye artırımları kapsamında 21.03.2025 tarihinde edinilen paylar ile birlikte toplam geri alınan pay sayısı 4.662.901 adede ulaşmıştır. Bu kapsamda; 21.07.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla başlatılan pay geri alımı programı dahilinde kullanılan toplam fon tutarı 224.239.713 TL ve geri alınan pay adedi 1.348.769'dur. Şirketimizin 10.10.2025 itibarıyla geri alınmış toplam pay adedi 4.662.901 olup sermayeye oranı %1,40'tır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket tam tasdik ve bağımsız denetim kapsamındadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirketin 2024 yılında hedeflerine ulaşılmıştır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketimiz ve iştirakleri ve bağlı ortaklıklarının İşçi Dava Karşılıkları tutarı toplamı 30.09.2025 tarihi itibarıyla 2.232.631 TL'dir. Şirket Yönetim Kurulu tarafından, şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davaların, şirketin olası faaliyetleri etkileyeceği öngörülmemektedir.

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirketimiz sermayesi fazlasıyla korunmaktadır.

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu AR-GE faaliyetlerine ilişkin bilgiler

Şirketin 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde AR-GE projeleri kapsamında bir harcaması bulunmamaktadır.

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Her bir müşterinin şirket bünyesinde risk limiti mevcuttur.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri: Bulunmamaktadır.



8. Bilanço Dönemindeki Gelişmeler

Ral Yapı Sermaye Artırımı Hakkında

Şirketimizin %100 oranında payına sahip olduğu bağlı ortaklığımız Ral Yapı Mühendislik A.Ş. Yönetim Kurulu'nun kararı sonrasında Şirketimize bildirilmiş olduğu, tamamı nakden ödenmiş durumda olan 25.000.000 TL mevcut sermayesinin, 75.000.000 TL artırılmak suretiyle 100.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak, yapılacak bedelli sermaye artırımına bir pay 1 Türk Lirası kıymetinde olmak üzere 75.000.000 adet paya karşılık 75.000.000 TL tutarındaki sermaye artırımına nakden ve tamamen taahhüt edilerek iştirak edilmesine karar verilmiş olup, Ankara Ticaret Odasında 28 Ağustos 2025 Tarih ve 11403 Sayılı TTSG'de ilan edilerek tescil işlemleri tamamlanmıştır.

Hera Teknik Sermaye Artırımı Hakkında

Şirketimizin %100 oranında payına sahip olduğu bağlı ortaklığımız Hera Teknik Yapı A.Ş. Yönetim Kurulu'nun kararı sonrasında Şirketimize bildirilmiş olduğu, tamamı nakden ödenmiş durumda olan 7.500.000 TL mevcut sermayesinin, 67.500.000 TL artırılmak suretiyle 75.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin olarak, yapılacak bedelli sermaye artırımına bir pay 1 Türk Lirası kıymetinde olmak üzere 67.500.000 adet paya karşılık 67.500.000 TL tutarındaki sermaye artırımına nakden ve tamamen taahhüt edilerek iştirak edilmesine karar verilmiş olup, söz konusu sermaye artırımı işlemi 02 Eylül 2025 Tarih ve 11406 Sayılı TTSG'de ilan edilerek tescil işlemleri tamamlanmıştır.

Mustafa Kemal Mahallesi CentRAL projesinde yapı ruhsatlarının alınması hakkında

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'nin tamamına sahip olduğu Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Ral GYO), Ankara'nın prestijli ve merkezi bölgelerinde geliştirdiği projelerle öne çıkmaktadır.

Bu kapsamda, Ankara Mustafa Kemal Mahallesi'nde yer alan proje için iksa ruhsatları alınmış ve zemin iyileştirme çalışmalarına başlanmıştır. Yapı ruhsatlarının da alınmasıyla birlikte projede kaba inşaat çalışmalarına başlanmıştır. Kaba inşaatın 2026 yılının ilk yarısında tamamlanması hedeflenmektedir.

Söz konusu proje kapsamında CentRAL markamızın vizyonunu yansıtan, Ankara'nın seçkin bölgelerinden birinde konumlanacak prestijli bir karma kullanım projesi hayata geçirilecektir. Yaklaşık 60.000 m² inşaat alanına sahip olacak bu projenin, Ral GYO'ya yaklaşık 4,8 milyar TL ciro katkısı sağlaması öngörülmektedir.

Manisa Efkafepe RES Projemiz hakkında

Bazı haber kaynaklarında, İştirakimiz Ral Enerji A.Ş.'nin Manisa – Akhisar ilçesinde gerçekleştirilmesi planlanan "Efkafepe Rüzgar Enerji Santrali ve Elektrik Depolama Tesisi" projesinin iptal edildiğine ilişkin gerçeği yansıtmayan haberlere yer verildiği görülmüştür.

%49 oranında İştirakimiz olan Ral Enerji A.Ş. tarafından yürütülen ve ön lisansı alınmış olan, 24 MWm kurulu güce sahip Rüzgar Enerji Santrali ve 48 MWe / 48 MWh kapasiteli Elektrik Depolama Tesisi projemize ilişkin teknik etkileşim analizleri (TEA) sonucunda, saha değişikliği ihtiyacı doğmuştur. Bu doğrultuda, mevcut alana ilişkin ÇED başvuru dosyası Ral Enerji A.Ş. tarafından geri çekilmiş ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından bu talep uygun bulunmuştur.

Yeni belirlenecek saha için ilgili mevzuat çerçevesinde yeniden ÇED başvurusu yapılacak olup, projenin iptali söz konusu değildir. Dolayısıyla, söz konusu projeye ilişkin çalışmalarımız planlandığı şekilde devam etmekte olup, kamuoyuna yansıyan "proje iptali" yönündeki haberler gerçeği yansıtmamaktadır.

Ral Enerji Şanlıurfa - Viranşehir GES Projelerinde Tam Kapasiteyle Üretime Başlanması

%51 oranında bağlı ortaklığımız Ral Enerji A.Ş.'nin, Şanlıurfa İli Viranşehir ilçesi 4 ve 9 no'lu GES projelerinde, 17 Şubat 2025 tarihli KAP açıklamamızda, Viranşehir-4 (65 MWm/50 MWe) ve Viranşehir-9 (65 MWm/50 MWe) projeleri kapsamında 21,851 MWm/15,3844 MWe kapasiteli bölüm için Bakanlık kabul işlemlerinin gerçekleştiği duyurulmuştur.

23.06.2025 itibarıyla her iki santral projesinin tamamında Bakanlık kabul işlemleri tamamlanmış olup, enerji yatırımımızın kurulu gücünün tamamı olan 130 MWm devreye alınmıştır.

Elektrik üretimi ve satışı tam kapasiteye ulaşan yatırımımız tamamlanmış olup, yaklaşık 2 milyon m²'lik alana kurulan ve Türkiye'nin dördüncü en büyük Güneş Enerjisi Santrali olma özelliğine sahip projemizle ilgili önemli gelişmeler oldukça, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 Özel Durumlar Tebliği çerçevesinde kamuoyu bilgilendirilecektir.

Ral GYO'nun Çayyolu Projesi

Şirketimizin %100 bağlı ortaklıklarından Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'nin tamamına sahip olduğu Ral Prestij Gayrimenkul Geliştirme A.Ş. (Ral GYO) tarafından, özelleştirme kapsam ve programında bulunan Ankara ili, Çankaya ilçesi, Çayyolu-1 Mahallesi'nde yer alan toplam 27.614,85 m² yüzölçümüne sahip taşınmazlara ilişkin olarak, 21 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen ihalede 3,1 Milyar TL bedelle en yüksek teklifi vererek ihalenin uhdemizde kaldığını aynı tarihte yaptığımız özel durum açıklaması ile duyurmuştuk. Söz konusu ihaleye ilişkin süreç kapsamında, 21 Haziran 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile, taşınmaz satış sözleşmesinin imzalanması hususunda Özelleştirme İdaresi Başkanlığı yetkili kılınmış ve ihale kesinleşmiştir. İhaleye konu taşınmaz üzerinde, Central markamızın vizyonunu yansıtan, Ankara'nın seçkin bölgelerinden birinde konumlanacak prestijli bir ticari ve konut projesi hayata geçirilecektir.

Anadolu Mikronize Sermaye Artırımı ve Pay Devri

04.04.2025 ve 14.04.2025 tarihli özel durum açıklamalarımızda, Türkiye'nin önde gelen endüstriyel mineral ve maden üreticilerinden biri olan Anadolu Mikronize Kimya San. ve Tic. A.Ş. ("Anadolu Mikronize") paylarının tahsisli sermaye artırımı ve ortak pay devri yoluyla satın alınmasına yönelik olarak Ral Yatırım Holding A.Ş. ("Ral Yatırım") ve diğer alıcılar tarafından yürütülen sürece ilişkin kamuoyu bilgilendirilmişti.

Söz konusu hisse devri ve tahsisli sermaye artırımı işlemleri tamamlanmış olup, tahsisli sermaye artırımı kapsamında alıcılar tarafından taahhüt edilen bedeller tam ve nakden ödenmiş, ayrıca pay devirleri gerçekleştirilerek pay defterine işlenmiştir.

Bu işlemler sonucunda;

- Ral Yatırım, Anadolu Mikronize'de toplamda 6.625.000 adet paya sahip olmuş ve bu paylar şirket sermayesinin %10'una karşılık gelmektedir.
- Ral Yatırım'ın sahip olduğu A Grubu paylar, şirketin A Grubu sermayesinin %7,30'una tekabül etmektedir.
- Alıcılar toplamda Anadolu Mikronize sermayesinin %50'sine ulaşmış olup, bu oran Ral Yatırım (%10), Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (%15) ve GEÇGEL ailesi (%25) arasında paylaşılmaktadır.

Diğer yandan, Anadolu Mikronize'nin paylarının Borsa İstanbul'da halka arz edilmesine yönelik çalışmalara da devam edilmektedir.

MSCI Global Small Cap Endeksi'ne Dahil Edilmemiz

Şirketimiz Ral Yatırım Holding A.Ş., MSCI (Morgan Stanley Capital International) tarafından 13 Mayıs 2025 tarihinde yayımlanan duyuruya göre MSCI Global Small Cap Index kapsamına dahil edilmiştir. MSCI tarafından yapılan açıklamaya göre, söz konusu değişiklik 30 Mayıs 2025 seansı kapanışı itibarıyla geçerli olacaktır.

20 Eylül 2024 itibarıyla FTSE (Financial Times Stock Exchange) Small Cap Endeksi'ne dahil edilen Şirketimizin, şimdi de MSCI Global Small Cap Index'e dahil edilmesi, uluslararası yatırımcılar nezdinde görünürlüğümüzün ve hisse likiditemizin artmasına katkı sağlaması beklenmektedir.

Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin dönüşümü ve Halka Arz Süreci

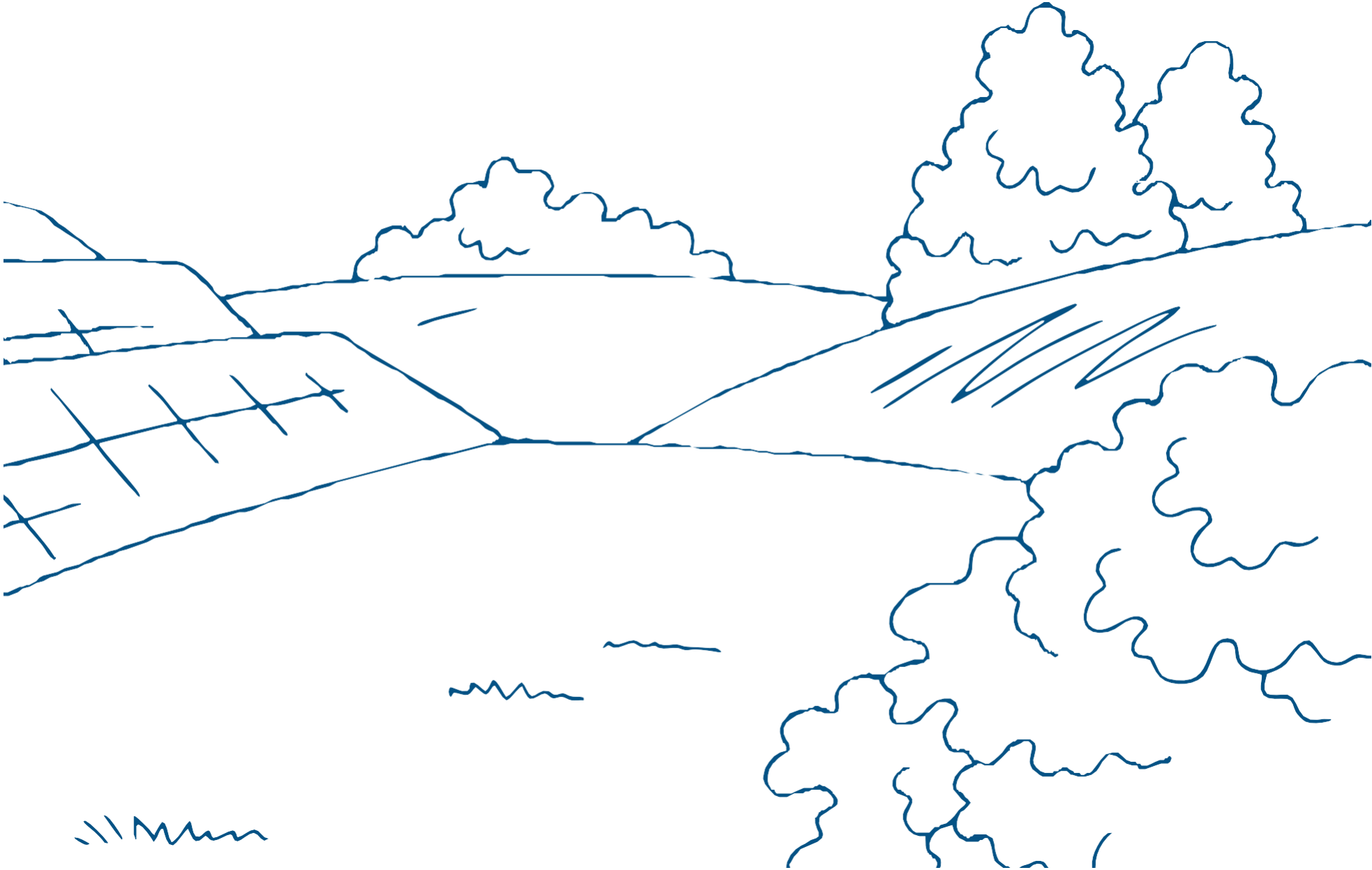
Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'nin tamamına sahip olduğu Ral Prestij Gayrimenkul Geliştirme A.Ş.'nin, gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ünvanı ile (GYO) dönüşümü Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 27.03.2025 tarihli haftalık bülteninde onaylanmış olup 28 Nisan 2025 tarihli ve 11320 sayılı TTSG'de Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ünvanı ile tescil ve ilan edilmiştir. Ayrıca Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin halka arz sürecine yönelik hazırlıklar tamamlanmış olup, 12 Mayıs 2025 itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na halka arz başvurusunda bulunulmuştur.

Bedelsiz Sermaye Artırımı

Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin, VUK kayıtlarına göre hazırlanan mali tablolara göre 47.774.573,17 TL'si olağan üstü yedeklerden, 222.225.426,83 TL'si sermaye düzeltmesi olumlu farkları hesabından TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre ise 270.000.000 TL (%428,57 oranında) artırılarak 63.000.000 TL'den 333.000.000 TL'ye çıkarılması ilişkin sermaye artırımımız Türk Ticaret Kanunu'na uygun olarak 26 Mart 2025 tarihinde tescil edilmiş ve 11300 sayılı TTSG'de ilanı yayınlanmıştır.

Hatay İli Merkez Defne İlçesi 7. Bölge Projesi

T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı tarafından 15.01.2024 tarihinde düzenlenen; Hatay İli Defne İlçesi 7. Bölge 6. Etap 618 Adet Konut, 1 Adet 5 Dükkanlı Ticaret Merkezi ve 5. Bölge 1 Adet 10 Dükkanlı Ticaret Merkezi, 1 Adet 6 Dükkanlı Ticaret Merkezi ve 1 Adet Cami İnşaatı ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi İşi Şirketimiz bağlı ortaklıklarından RAL YAPI MÜHENDİSLİK A.Ş.'nin uhdesinde kalmış olup, Şirketimiz ile T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Toplu Konut İdaresi Başkanlığı arasında toplamda 1 Milyar 610 Milyon 760 Bin 680 TL bedelli sözleşme imzalanmıştır.



9. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler

Yeni şirket kuruluşu – Astral

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2.10.2025 tarihli toplantısında yurt içi ve yurt dışında faaliyet göstermek üzere; enerji sektöründe üretim ve verimliliği artırıcı teknolojilerin yanı sıra katma değerli ve sürdürülebilir enerji projeleri geliştirmek amacıyla %85'i Şirketimize %15'i Ral Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye ait olmak üzere yeni bir şirket kurulmasına karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda, Ral Yatırım Holding A.Ş.'nin %85'ine sahip olduğu Astral Yenilenebilir Enerji A.Ş. unvanlı şirketin kuruluş işlemleri 09.10.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Yeni şirket kuruluşu – Best Trend

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı konumunda bulunan Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'nin tamamına sahip olduğu Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin bünyesinde, gayrimenkul inşaat proje geliştirme alanında faaliyet göstermek üzere, sermayesinin tamamı Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye ait olacak şekilde yeni bir şirket kurulmasına, Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 02.10.2025 tarihli toplantısında karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda, Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin tamamına sahip olduğu Best Trend Gayrimenkul A.Ş. unvanlı şirketin kuruluş işlemleri 07.10.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

Daha önce kamuya duyurulduğu üzere, Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin halka arzının tamamlanmasına ilişkin süreç devam etmektedir.

Rol GYO'nun Çayyolu Mahallesi'nde yer alan taşınmaza ilişkin sözleşme imzalaması

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı konumunda bulunan Ral Yapı Mühendislik A.Ş.'nin tamamına sahip olduğu Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Ral GYO") tarafından, özelleştirme kapsam ve programında bulunan Ankara ili, Çankaya ilçesi, Çayyolu-1 Mahallesi'nde yer alan 27.614,85 m² yüzölçümüne sahip taşınmaza ilişkin olarak 21 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen ihalede 3,1 milyar TL bedelle en yüksek teklif verilerek ihalenin Şirketimiz uhdesinde kaldığı kamuya açıklanmıştı. 21 Haziran 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile, taşınmaz satış sözleşmesinin imzalanması hususunda Özelleştirme İdaresi Başkanlığı yetkili kılınmış ve ihale kesinleşmişti.

İhale Şartnamesi hükümleri uyarınca düzenlenen Taşınmaz Satış Sözleşmesi, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile bugün (15.10.2025) imzalanmış olup, sözleşme %20 Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Ral GYO), %31 Best Trend Gayrimenkul A.Ş. (hisselerinin tamamı Ral GYO'ya aittir) ve %49 Üçüncü Proje Gayrimenkul Yatırım Fonu'ndan oluşan ortaklık yapısı çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

Anılan taşınmaz üzerinde, CentRAL markamızın vizyonunu yansıtan, Ankara'nın seçkin bölgelerinden birinde konumlanacak prestijli bir konut ve ticari proje hayata geçirilecektir.

Yenilenebilir Enerji Alanında İş Birliği Niyet Protokolü İmzalanması

Şirketimiz ile Tera Yatırım Holding A.Ş. ("Tera Yatırım") arasında Şirketimizin %85 oranında bağlı ortaklığı Astral Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin ("Astral") yurtiçinde ve yurtdışında yenilenebilir enerji projelerinin geliştirilmesine yönelik olarak Tera Yatırım'ın Astral'e ortak olması ve taraflar arasında stratejik iş birliği tesis edilmesi amacıyla bir İş Birliği Niyet Protokolü imzalanmıştır.

Söz konusu protokol, taraflar arasında ortaklık yapısına ilişkin teknik, finansal ve hukuki değerlendirmelerin yapılmasına ve ilerleyen aşamada ortaklık şartlarının belirlenmesine yönelik iyi niyet beyanı niteliğindedir.

Teknoloji Alanında İş Birliği Niyet Protokolü İmzalanması

Şirketimiz ile Tera Yatırım Teknoloji Holding arasında; teknoloji, yazılım, siber güvenlik, yapay zeka, veri analitiği, dijital dönüşüm ve benzeri ileri teknoloji alanlarında ortak çalışma imkanlarının değerlendirilmesine yönelik olarak bir İyi Niyet Protokolü imzalanmıştır.

Söz konusu iş birliği kapsamında, taraflar arasında sinerji yaratabilecek alanlarda ortak projeler geliştirilmesi, yeni teknolojik ürün ve hizmetlerin hayata geçirilmesi, Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

İhale Sonucu

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı Ral Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş. tarafından 06.11.2025 tarihinde gerçekleştirilen ihalede, Samsun ili, Atakum ilçesi, Denizevleri Mahallesi, Adnan Menderes Caddesi adresinde bulunan 2.621,24 m² yüzölçümlü, turizm ve ticaret imarlı arsa nitelikli taşınmaz için 385.000.000 TL tutarındaki teklifiyle en yüksek teklifi vermiş ve ihaleyi kazanmıştır. İhale komisyonu tarafından teklifin değerlendirilmesinin ve onaylanmasının ardından ihale kesinleşecek ve taşınmazın devrine ilişkin işlemler tamamlanacaktır.

Söz konusu taşınmaz, Samsun'un turizm, konut ve ticaret açısından öne çıkan, yüksek değer potansiyeline sahip bölgesinde yer almakta olup, konumu ve imar özellikleri itibarıyla önemli bir yatırım fırsatı sunmaktadır. Bu yatırımla, bağlı ortaklığımızın büyüme stratejisi kapsamında, yüksek katma değerli, yeni nesil ve butik nitelikli projelerden oluşan portföyünü güçlendirme vizyonu açısından önemli bir adım daha atılmıştır.

10. Ral Yatırım – İletişim Bilgileri

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2025 – 30.09.2025

Ticaret Unvanı : Ral Yatırım Holding A.Ş.

Ticaret Sicili Numarası : 409717

Mersis Numarası : 017800510000013

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 2.500.000.000

Çıkarılmış Sermaye : 333.000.0000

İletişim Bilgileri

Merkez Adresi : Varlık Mahallesi Yakacık Sokak No: 11/1 Yenimahalle/ANKARA

Telefon : 444 5 725

Faks : 0 312 335 0618

Yatırımcı E-posta Adresi : yatirimci.iliskileri@ralyatirim.com

İnternet Sitesi Adresi : www.ralyatirim.com

RAL

YATIRIM HOLDING